

Додаток 1 до  
Методичних рекомендацій  
щодо підготовки листа  
очікувань власника  
(пункт 3)

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

**Державна служба геології  
та надр України**

**Олег ГОЩИНЕЦЬ**  
(підпис) (Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ)



**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

**ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «НАЦІОНАЛЬНА  
АКЦІОНЕРНА КОМПАНІЯ «НАДРА УКРАЇНИ»**

**(Код згідно з ЄДРПОУ 31169745)**

(найменування державного унітарного підприємства або господарського товариства,  
у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

**на 2026 рік**

## **Цілі діяльності ПрАТ «НАК «Надра України» (далі-Компанії)**

Основними цілями діяльності Компанії є організація і проведення пошукових та геологорозвідувальних робіт в Україні та за її межами; видобування та переробка корисних копалин; забезпечення нарощування мінерально-сировинної бази держави, як основи розвитку добувних та переробних галузей національної економіки; геологічне, гідрогеологічне, інженерно-геологічне та еколого-геологічне вивчення навколишнього природного середовища, зокрема небезпечних геологічних явищ; забезпечення зберігання первинної, вторинної геологічної інформації, яка створюється на підприємстві та є власністю держави.

Метою діяльності Компанії є підвищення ефективності управління підприємствами галузі геології і розвідки надр, досягнення економічних і соціальних результатів та одержання прибутку від провадження господарської діяльності, задоволення потреби держави в нарощуванні мінерально-сировинної бази.

Для цього Компанія здійснює такий основний вид діяльності: діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах (КВЕД 71.12).

Допоміжні види діяльності охоплюють: 43.13 – Розвідувальне буріння; 74.90 – Інша професійна, наукова та технічна діяльність.

### **Фінансові цілі діяльності Компанії**

Компанія має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань. Це включає:

1. Отримання доходу, достатнього для покриття витрат підприємства.
2. Забезпечення зростання чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт і послуг).
3. Забезпечення оптимального рівня платоспроможності та підвищення фінансової стійкості з урахуванням зменшення непродуктивних витрат.
4. Забезпечення отримання чистого фінансового результату - прибутку.

### **Операційні цілі діяльності Компанії**

1. Зростання чистого фінансового результату.
2. Забезпечення зростання середньомісячних витрат на оплату праці працівників підприємства.
3. Щорічне інвестування вільних обігових коштів в оновлення матеріально-технічної бази.
4. Реалізація державної політики у сфері геології.

### **Нефінансові цілі діяльності Компанії**

1. Забезпечення узгоджених стратегічних орієнтирів Компанії з державною політикою у геологічній галузі.

2. Виконання завдань та заходів передбачених Загальнодержавною програмою розвитку мінерально-сировинної бази на періоди з 2026- 2030 роки.

3. Забезпечення своєчасного виконання робіт/послуг згідно з договірними зобов'язаннями відповідно до укладених договорів.

4. Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності Компанії.

5. Забезпечення ефективної реалізації Антикорупційної політики (дотримання вимог Антикорупційного законодавства).

Таблиця. Цільові показники ефективності Компанії

|                                                                                                | Минулий рік<br>2024 (факт) | Поточний<br>2025 рік<br>(план) | Плановий<br>2026 рік | Плановий<br>рік +1 | Плановий<br>рік +2 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                     |                            |                                |                      |                    |                    |
| <i>Основні фінансові показники</i>                                                             |                            |                                |                      |                    |                    |
| <b>Коефіцієнти рентабельності:</b>                                                             |                            |                                |                      |                    |                    |
| коефіцієнт рентабельності EBITDA                                                               | -30,2196                   | 0,0365                         | 0,0200               | 0,0200             | 0,0200             |
| коефіцієнт рентабельності власного капіталу                                                    | -4,1359                    | 0,0036                         | 0,0030               | 0,0030             | 0,0030             |
| <b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>                                                          |                            |                                |                      |                    |                    |
| коефіцієнт фінансової стійкості                                                                | 0,8912                     | 0,8918                         | 1,3000               | 1,3000             | 1,3000             |
| <b>Коефіцієнти ліквідності:</b>                                                                |                            |                                |                      |                    |                    |
| коефіцієнт поточної ліквідності                                                                | 2,2897                     | 2,2857                         | 2,6000               | 2,6000             | 2,6000             |
| <i>Інші фінансові показники</i>                                                                |                            |                                |                      |                    |                    |
| чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис грн                        | 90706                      | 103 640                        | 107 975              | 111 214            | 112 900            |
| чистий фінансовий результат, тис грн                                                           | -31 008                    | 2 689                          | 2 730                | 2 775              | 2 820              |
| заборгованість перед бюджетом, тис. грн                                                        | 53 104                     | 53 000                         | 52 000               | 52 500             | 52 500             |
| <i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i> |                            |                                |                      |                    |                    |
| <b>Податкові, разом, з них:</b>                                                                | 67147                      | 95 249                         | 83 369               | 83 204             | 84 088             |
| Податок на прибуток                                                                            | 3 000                      | 590                            | 491                  | 500                | 505                |
| ПДВ                                                                                            | 28 217                     | 49 021                         | 45 000               | 45 000             | 45000              |
| Рентна плата                                                                                   | -                          | -                              | -                    | -                  | -                  |
| Інші                                                                                           | 35 930                     | 45 638                         | 37 878               | 37 704             | 38583              |
| <b>Неподаткові, разом, з них:</b>                                                              | 43 425                     | 39 705                         | 34 631               | 35 296             | 34912              |

|                                                                                                                                                  |         |        |                                                            |        |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Частина чистого прибутку/дивіденди                                                                                                               | 15 009  | 0      | 2 151                                                      | 2 184  | 2220   |
| Інші                                                                                                                                             | 28 416  | 39705  | 32 480                                                     | 33 112 | 32692  |
| <b>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</b>                                                                                                  |         |        |                                                            |        |        |
| відкритих об'єктів геологорозвідувальних робіт(за напрями)                                                                                       | -       | 9000   | 9 000                                                      |        |        |
| <b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                                                                      |         |        |                                                            |        |        |
| чистий фінансовий результат, тис грн                                                                                                             | -31 008 | 2 689  | 2 730                                                      | 2 775  | 2 820  |
| капітальні інвестиції, тис грн                                                                                                                   | 2 893   | 17 390 | 19 000                                                     | 15 000 | 15 000 |
| середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн                                                                                   | 27 221  | 34 185 | 37 698                                                     | 39 683 | 41 210 |
| <b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                                                                     |         |        |                                                            |        |        |
| виконання доручень Уповноваженого органу управління, в межах встановлених термінів, обсягів та можливостей з дотримання чинного законодавства, % | 100%    | 100%   | 100%                                                       | 100%   | 100%   |
| результативні показники виконання цілей Загальнодержавної програми МСБ в межах доведених обсягів по напрямам (продукт, ефективність, якість)     | -       | -      | Якісне та ефективне виконання в межах виділених асигнувань | -      | -      |
| виконання укладених договорів, %                                                                                                                 | 100%    | 100%   | 100%                                                       | 100%   | 100%   |
| забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, %                                                                               | 100%    | 100%   | 100%                                                       | 100%   | 100%   |
| дотримання Антикорупційного законодавства України, %                                                                                             | 100%    | 100%   | 100%                                                       | 100%   | 100%   |

### Корпоративне управління

ПрАТ «НАК «Надра України» дотримується вимог Статуту Компанії, законодавства України, зокрема, Закону України «Про акціонерні товариства», Закону України «Про управління об'єктами державної власності», Політики державної власності, які регулюють діяльність господарських товариств,

встановлюють особливості управління господарськими товариствами в статутному капіталі яких 50 і більше відсотків акцій належить державі.

Ціль корпоративного управління: приведення Статуту ПрАТ «НАК «Надра України» у відповідність до вимог чинного законодавства після скасування/перегляду рішення Великої Палати від 03.04.2024 року у справі № 917/1212/21, та/або введення в дію Закону України «Про особливості врегулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб» від 09.01.2025 № 4196 з 28.08.2025 р.

*\*) Враховуючи Закон України «Про акціонерні товариства» та Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо вдосконалення корпоративного управління», Компанії необхідно привести у відповідність до законодавчих змін Статут ПрАТ «НАК «Надра України», виклавши його в новій редакції, та затвердити його в установленому чинним законодавством порядку. При цьому, при затвердженні нової редакції Статуту є об'єктивна проблематика у визначенні статусу майна Компанії (що в свою чергу впливає на порядок укладення договорів), враховуючи висновки Великої Палати від 03.04.2024 р. у справі №917/1212/2, які йдуть в розріз з положеннями чинного законодавства та діючим Статутом Компанії, а також висновками Держаудитслужби України та попередньою судовою практикою з даного питання. Також в Статуті не можливо визначити повноваження органів управління Компанії щодо прийняття ними рішень по відчуженню, оренді майна, що є обов'язковим відповідно до ст.15 Закону України «Про акціонерні товариства».*

*\*\*) Подальші шляхи розвитку та етапи діяльності Компанії можливо розглядати за умови скасування/перегляду рішення Великої Палати від 03.04.2024 року у справі № 917/1212/21, яким визначено статус майна Компанії як державного майна, що призвело до призупинення/блокування господарської діяльності Компанії та її дочірніх підприємств в частині укладання господарських договорів оренди та відчуження майна, та/або введення в дію Закону України «Про особливості врегулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб» від 09.01.2025 № 4196 з 28.08.2025 р.*

#### **Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

ПрАТ «НАК «Надра України» забезпечує управління дочірніми підприємствами відповідно до цілей, установлених для Компанії та її дочірніх підприємств з урахуванням положень установчих документів.

*\*) показники діяльності Компанії, враховують результати діяльності дочірніх підприємств Компанії, але при цьому останні є самостійними юридичними особами і відповідно до положень своїх статутів самостійно здійснюють свою господарську діяльність на принципі самоокупності.*

#### **Пріоритети досягнення цілей**

1. Оптимізація витрат та збільшення прибутку не менше ніж на 1,5 % (підвищення ефективності та продуктивності, налагодження системи планування та обліку, постійний аналіз витрат).

2. Збереження персоналу та його розвиток (підтримка та заохочування ініціативності, запровадження заходів матеріального стимулювання працівників, розвиток культури співпраці, обміну знаннями та навчання в колективах, проведення заходів по підвищенню кваліфікації).

3. Забезпечення конкурентноздатності (постійний моніторинг ринку, дій конкурентів, цін).

4. Оновлення виробничого обладнання, інвестування в основні засоби не менше 2 млн. грн.

#### **Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства**

У відповідності до Методичних рекомендацій щодо підготовки листа очікувань власника, затверджених Наказом Мінекономіки від 01.10.2024 № 24098 проведена консультація з органом управління, де були обговорені та прийняті пропозиції до проекту Листа очікувань власника Приватного акціонерного товариства «Національна акціонерна компанія «Надра України» на 2026 рік, погоджені на засіданні правління Компанії (протокол № 11 від 11.04.2025 р.).

Голова правління



**Тарас КУЗЬМИЧ**  
(Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ)